

UM GRANDE PROJETO E UMA PEQUENA IES: DESAFIOS DA GESTÃO

Andreia Schley


Diretora de Graduação – Faculdade CENSUPEG

andreiaschley@yahoo.com.br

andreia@censupeg.com.br

(47) 991865934

PROPOSTA

- 1- Números de uma pequena IES
 - 2- Possibilidades de crescimento
 - 3- Pontos importantes no processo de crescimento
 - 4- Troca de informações...
- 



< >

**SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO, CULTURA E
TECNOLOGIA SÃO FIDÉLIS S/S LTDA**

Portaria de Credenciamento nº 344 de 06 de abril de 2011

DOU de 07 de abril de 2011

retificada no DOU de 19 de abril de 2011.





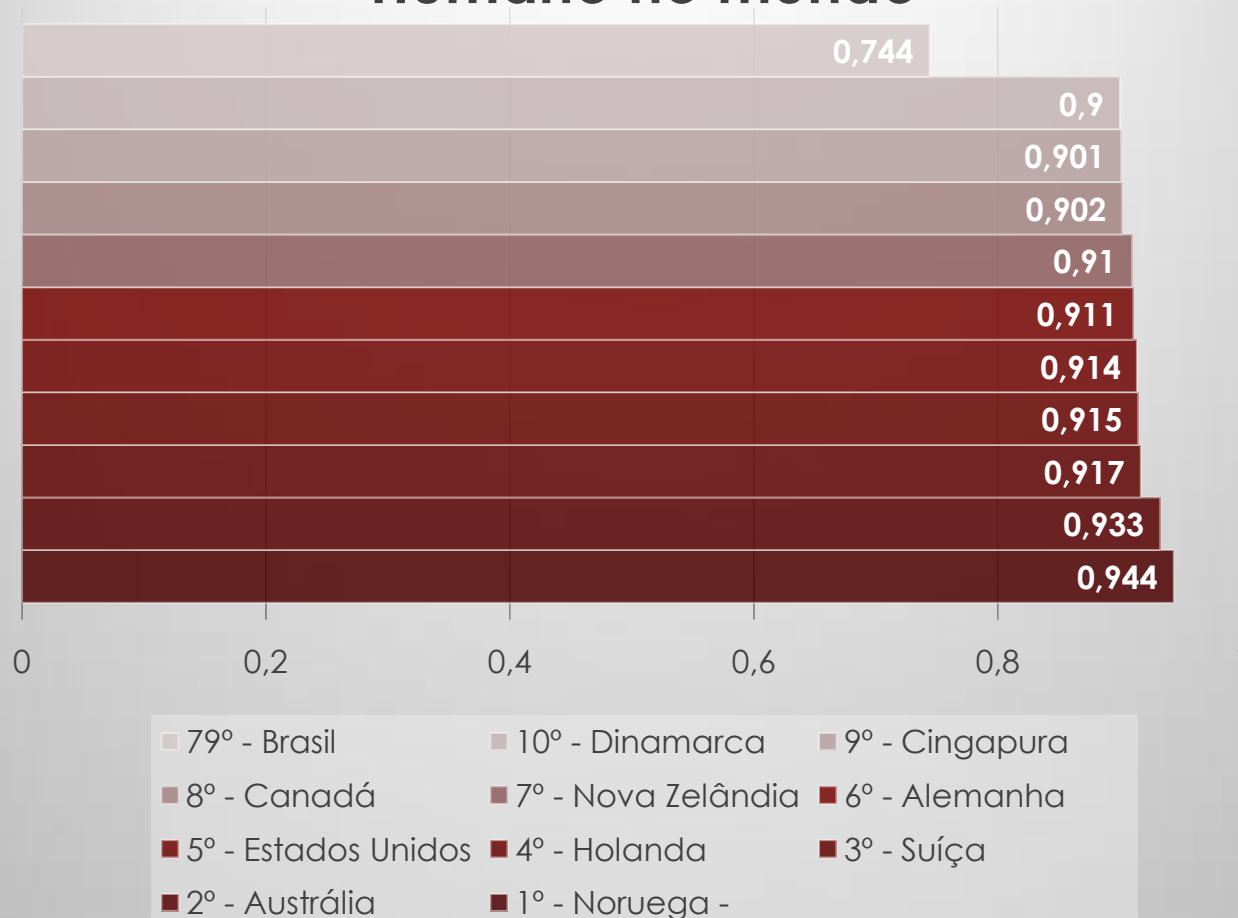
**FACULDADE DE CIÊNCIAS, EDUCAÇÃO,
SAÚDE, PESQUISA E GESTÃO**



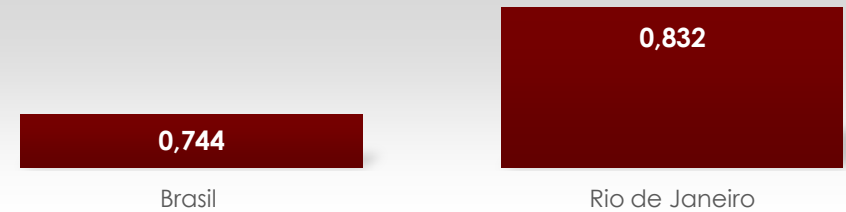
Dados da cidade:

37 mil habitantes - região norte Fluminense – economia Agricultura Familiar

Índice de Desenvolvimento Humano no mundo



IDH - Correlação Brasil e Rio de Janeiro



IDH - Correlação Brasil e Rio de Janeiro e São Fidélis



***UM POUCO DA
NOSSA HISTÓRIA...***

2011



06 de abril
Publicada a Portaria de
Credenciamento da IES.

10 de maio
*Autorização do curso de
Enfermagem – Nota 4.*



2011

2011



12 de maio
*Autorização de
Ciências Sociais – Nota 3.*

Maio

*Autorização do Curso de Nutrição –
Bacharel. Primeira turma
em fevereiro de 2014.*



2013

2014

***Pedido de Credenciamento
para Educação a Distância com
autorização para os Cursos de:***

- 1- SECRETÁRIA ACADÊMICA
- 1- CONTAS A RECEBER – (PROUNI – FIES – BOLSA ISS)
- 1 - CONTAS A PAGAR - RH
- 1 - TECNOLOGIA
- 1 – AUXILIAR DE BIBLIOTECA
- 1 –BIBLIOTECÁRIA
- 1 – COORDENADOR ADMINISTRATIVO e COMERCIAL
- 1 – DIRETORA DE GRADUAÇÃO

8

TOTAL DE PROFISSIONAIS

- ▶ 2014 = 105 ALUNOS
- ▶ 2015 = 250 ALUNOS - formaram 2 turmas = 60 alunos
- ▶ 2016 = 260 ALUNOS - formaram 2 turmas = 35 alunos
- ▶ 2017 = 280 ALUNOS

ALGUNS DADOS INTERESSANTES



- ▶ 2014 = 3 CURSOS (Enfermagem - 100 vagas, Nutrição - 100 vagas e Ciências Sociais - 100 vagas)
- ▶ 2015 = 4 CURSOS (Enfermagem - 100 vagas, Nutrição - 100 vagas, Ciências Sociais - 100 vagas e Ed. Física - 100 vagas)
- ▶ 2016 = 5 CURSOS (Enfermagem - 100 vagas, Nutrição - 100 vagas, Ciências Sociais - 100 vagas, Ed. Física - 100 vagas e Administração - 100 vagas)
- ▶ 2017 = 5 CURSOS (Enfermagem - 80 vagas, Nutrição - 80 vagas, Ciências Sociais – será extinto, Ed. Física - 80 vagas e Administração – será extinto)

ALGUNS DADOS INTERESSANTES

2014

**Pedido de Credenciamento
para Educação a Distância com
autorização para os Cursos de:**

**Tecnologia em
Processos Gerenciais**
2000 vagas



Pedagogia
2.500 vagas

**Tecnologia em
Gestão Ambiental**
750 vagas



**Tecnologia
em Logística**
750 vagas



**Tecnologia em
Recursos Humanos**
1000 vagas



Possibilidade de aumentar o faturamento anual 10 vezes mais;

Mobilização de mais de 200 profissionais para a aprovação do projeto, sem gerar custo direto;


CRESCIMENTO DE 300 PARA 7.000 VAGAS EM 3 ANOS;

- 1- SECRETÁRIA ACADÊMICA
- 1- CONTAS A RECEBER – (PROUNI – FIES – BOLSA ISS)
- 1 - CONTAS A PAGAR - RH
- 1 - TECNOLOGIA
- 1 – AUXILIAR DE BIBLIOTECA
- 1 –BIBLIOTECÁRIA
- 1 – COORDENADOR ADMINISTRATIVO e COMERCIAL
- 1 – DIRETORA DE GRADUAÇÃO
- 1- ADMINISTRADOR DE AVA

9

E A EQUIPE QUE TEMOS
ATUALMENTE...

PONTOS IMPORTANTES PARA A REALIZAÇÃO DESSE PROJETO

- 1 – Equipe comprometida com todos os projetos e processos da IES**
 - 2 – Excelentes parcerias**
 - 3 – Talentos estratégicos**
 - 4 – Ter um diferencial**
- 

PONTOS IMPORTANTES...

1 – Equipe comprometida com todos os projetos e processos da IES:

A mesma equipe atende o presencial e todas as demandas do projeto EAD:

- ▶ 1- SECRETÁRIA ACADÊMICA – desenvolveu todo tutorial, configurou o sistema para a secretaria on line e treinou as equipes dos Polos;
- ▶ 1- CONTAS A RECEBER – (PROUNI – FIES – BOLSA ISS) - desenvolveu todo tutorial, configurou o sistema para a cobrança on line e treinou as equipes dos Polos;
- ▶ 1 - CONTAS A PAGAR – RH – cadastrou e organizou toda a documentação dos quase 300 profissionais envolvidos no processo de credenciamento;
- ▶ 1 – TECNOLOGIA – avaliou e configurou todas as redes e equipamentos dos Polos, bem como deu todo o suporte na estruturação do sistema de gestão;

PONTOS IMPORTANTES...

1 – Equipe comprometida com todos os projetos e processos da IES:

- ▶ 1 – AUXILIAR DE BIBLIOTECA – cuidou de todo cadastro e logística do acervo físico, desenvolveu todo tutorial, configurou o sistema para a biblioteca on line e treinou as equipes dos Polos;
- ▶ 1 –BIBLIOTECÁRIA – catalogou o acervo da sede e de todos os Polos;
- ▶ 1 – COORDENADOR ADMINISTRATIVO e COMERCIAL - assumiu a coordenação dos 4 cursos tecnológicos;
- ▶ 1 – DIRETORA DE GRADUAÇÃO – assumiu a gestão de toda Graduação EAD;
- ▶ 1- ADMINISTRADOR DE AVA – construiu toda a estrutura de AVA e integração com conteúdo e sistema de gestão acadêmico. Focado na experiência do aluno;

PONTOS IMPORTANTES...

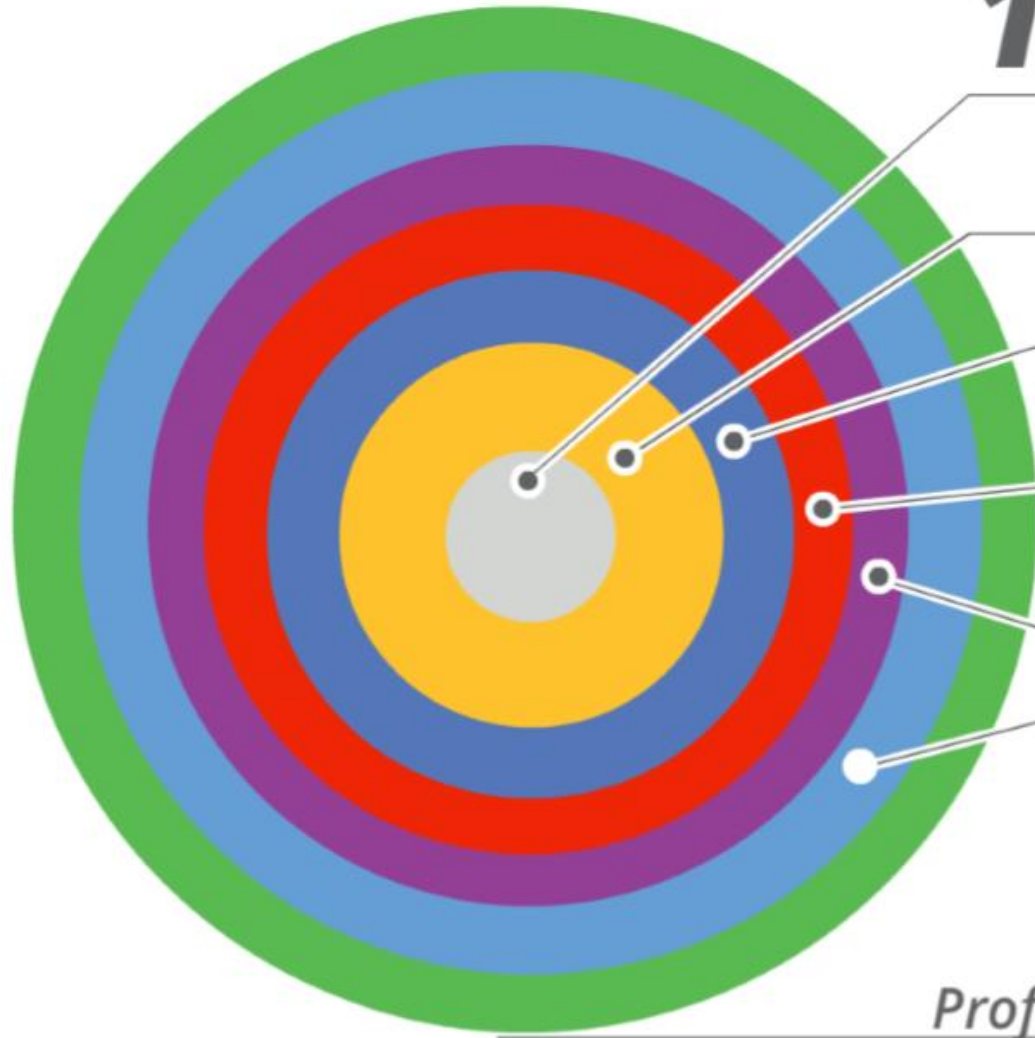
2 – Excelentes parcerias:

- ▶ Uma boa **ferramenta de gestão acadêmica** para garantir o sucesso do projeto tanto na conquista do credenciamento como no momento de entregar o produto ao aluno;
- ▶ **Fornecedor de conteúdo** com qualidade e quantidade de conteúdo; Um projeto que se propõe a desenvolver seu próprio conteúdo necessita de altos investimentos. E hoje já temos empresas que tem o conteúdo como seu expertise!
- ▶ **Equipe de docentes** que são referência no assunto. Aqui o termo de compromisso é suficiente para o credenciamento.
- ▶ **Polos estratégicos** que atendam as exigências do regulatório e do projeto institucional.

EQUIPE DE DOCENTES E TUTORES

	 PROFESSORES	 TUTORES	 EQUIPE
 <i>Pedagogia</i>	18	55	73
 <i>Processos Gerenciais</i>	18	30	48
 <i>Gestão em Logística</i>	16	17	33
 <i>Gestão em Recursos Humanos</i>	17	18	35
 <i>Gestão Ambiental</i>	16	18	34
	85	133	223

17 POLOS



85 Professores

138 Tutores

52 Técnicos-administrativo
nos Polos

17 Coordenadores de Polo

15 Técnicos-administrativo
na Sede

307

Profissionais envolvidos no

Projeto EAD da Faculdade São Fidélis.

PONTOS IMPORTANTES...

3 – Talentos estratégicos:

- ▶ **Um profissional ou uma empresa** que dê o suporte estratégico e regulatório, para garantir que tudo seja contemplado com equilíbrio.
 - Atender o regulatório do credenciamento;
 - Atender o regulatório de cada curso (SERES, DCN, Conselho, ENADE)
 - Alertar sobre as demandas do mercado;
 - Auxiliar no Planejamento Global alertando sobre quais os melhores caminhos;
- ▶ **Um profissional da IES com visão sistêmica e extremamente apaixonado por pessoas** que garanta a coerência entre projeto, realidade avaliada e discursos de todos os atores envolvidos.

PONTOS IMPORTANTES...

4 – Ter um diferencial:

Construir uma identidade e disseminá-la entre todos os envolvidos:
sua equipe precisa acreditar mais do que você mesmo no seu projeto!





“Tudo é considerado IMPOSSÍVEL até acontecer.

NELSON MANDELA

frasesnofacebook.com.br

”

MUITO
OBRIGADA!

Andreia Schley

Diretora de Graduação –
Faculdade CENSUPEG

andreiaschley@yahoo.com.br

andreia@censupeg.com.br

(47) 991865934